



Société coopérative « LAITERIE DE GRUYERES »  
Rue Rieter 9 - 1630 BULLE

## RAPPORT D'ACTIVITE 2005

*présenté à l'assemblée générale ordinaire du 4 avril 2006*

Mesdames et Messieurs les porteurs de parts sociales,  
Mesdames et Messieurs les invités,

### 1. Evolution réjouissante des marchés laitiers

En 2005, l'économie laitière suisse a pu transformer plus de lait en fromage et en exporter davantage que l'année précédente.

Les produits laitiers importants ont connu des hausses de production. L'Emmentaler achève, semble-t-il, sa restructuration. Elle ne devrait plus peser, avec ses restrictions de fabrication, sur l'ensemble de l'économie laitière suisse. Les stocks de beurre ont évolué favorablement si bien qu'une quantité de beurre correspondant à 1 % de la quantité de lait commercialisé en Suisse a pu être importée.

### 2. Sortie du contingentement laitier

Les trois objectifs, à savoir coordonner la quantité de lait au niveau national, grouper l'offre de lait dans peu d'organisations et créer des réglementations plus au moins uniformes pour la gestion des quantités, ne sont malheureusement pas atteints. De nombreuses organisations ont vu le jour : 27 organisations de producteurs ou de producteurs-utilisateur dont certaines ont une quantité de lait très faible. Diverses organisations ont été créées uniquement suite aux promesses faites par quelques acheteurs d'augmenter les quantités. Mais que fait-on du prix du lait ? Cette situation va énormément compliquer la coordination nationale des quantités au niveau de PSL et la défense du prix du lait en général.

Environ les deux tiers des producteurs de lait suisses sortiront du contingentement laitier au 1<sup>er</sup> mai 2006 déjà. Dans le cadre de la Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie (FSFL), ce taux est de 82 %. Pour diverses raisons, quelques producteurs ne sortiront pas du contingentement laitier à ce moment-là.

### **3. Politique agricole**

L'ouverture des marchés exerce une pression sur le site de production suisse. Les négociations de l'OMC II provoqueront des pertes de revenus très importantes qui ne pourront pas être compensées par une rationalisation dans les structures.

La Confédération a mis en consultation la Politique agricole 2011 (PA 2011) valable pour les années 2008 à 2011. Les propositions sont jugées insuffisantes par la branche agricole et laitière. La PA 2011 est la suite de la PA 2002 et de la PA 2007. Elle prévoit en particulier le transfert des montants utilisés pour les soutiens au marché vers les paiements directs.

Le supplément sur le lait transformé en fromage devrait être réduit et le supplément de non-ensilage supprimé dès 2009. Les organisations sont opposées à ces baisses et l'ont communiqué lors de la procédure de consultation de l'automne 2005. La Confédération entend introduire une contribution par unité de gros bétail consommant des fourrages grossiers (UGBFG) d'un montant de Fr. 600.- valable pour tous les UBG. Elle sera de Fr. 200.- entre 2007 et 2008.

Le Parlement devra traiter de cette politique agricole.

### **4. Prix du lait**

Les négociations du prix du lait entre les délégations de producteurs et les acheteurs (fromagers, centrales laitières) ont été intensives au début 2005. Une situation entièrement nouvelle a été générée par la communication d'une baisse de prix par une centrale laitière importante. Cette baisse allait largement au-delà de la baisse du prix provoquée par la réduction des soutiens au marché. Les centrales laitières ont reporté sur le prix du lait les concessions faites aux grands distributeurs dans le lait de consommation et les produits frais et ainsi la baisse de prix a été supérieure à la diminution des soutiens au marché.

Dans le Gruyère AOC, la baisse du prix du lait a été de 0,73 ct par kg. La diminution du supplément sur le lait transformé en fromage de 19 à 18 ct, ainsi que la baisse du prix du beurre représentaient 1,315 ct par kg de lait. Après d'âpres discussions dans le cadre de l'Interprofession du Gruyère (IPG), les fromagers ont accepté d'en supporter 0,115 ct, les affineurs 0,21 ct et l'IPG 0,26 ct. Le solde de 0,73 ct a été supporté par les producteurs. Le prix du lait recommandé s'élève à 82,57 ct par kg, y compris l'indemnité de non-ensilage. Il reste parmi les plus élevés de Suisse.

### **5. Marché du Gruyère**

En 2005, la production de Gruyère a été de 3,2 % supérieure à celle de l'exercice 2004. La progression se poursuit en Suisse et à l'exportation. L'IPG a décidé, à l'automne 2005, d'augmenter les quotas de Gruyère de 1 % sur l'année laitière 2005/2006. La production de Gruyère de l'année 2005 s'élève à 28'000 tonnes.

Les exportations de Gruyère ont augmenté de 321 tonnes en 2005 pour atteindre 10'600 tonnes. Les ventes à l'exportation sont en hausse sur pratiquement tous les marchés ; le marché allemand présentant l'augmentation la plus importante. Le Gruyère confirme son statut de fromage à pâte dure le plus apprécié.

## **6. Affaires administratives**

### **6.1 Conseil d'administration**

Le conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises en 2005 pour discuter de la marche de la société et débattre des relations avec nos locataires. Le début de l'année 2005 n'a pas été de tout repos pour le président et le secrétaire de la Société coopérative qui ont dû gérer les problèmes consécutifs au départ de l'acheteur de lait en place depuis la mise en exploitation de la nouvelle fromagerie en mai 2000.

### **6.2 Commission de marketing**

La commission de marketing s'est réunie à 5 reprises en 2005 pour examiner diverses mesures en vue d'animer la Maison du Gruyère et de discuter les investissements à réaliser pour en accroître l'attractivité.

### **6.3 Administration de la société**

Le président et surtout le secrétaire ont participé à plusieurs séances sur le site avec les nouveaux fromagers, le locataire du restaurant et diverses séances avec les producteurs de lait de la Société coopérative « Laiterie de Gruyères ».

### **6.4 Personnel**

Le personnel au service de la Société coopérative est composé de

- quatre peseuses de lait (Lessoc, Albeuve, Enney) ;
- une responsable de l'accueil à 40 % ;
- 4 hôtesse à temps partiel et quelques hôtesse temporaires durant l'été ;
- un concierge à temps partiel.

Le secrétariat et l'administration ainsi que la gestion sont effectués par le directeur de la Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie et son personnel.

## **7. Publicité et accueil des visiteurs**

Le premier jour du printemps 2005, la Maison du Gruyère a accueilli son deux millionième visiteur depuis l'ouverture en mai 2000. Il s'agit de M. et Mme Gharibi Vadoud de Veytaux-sur-Montreux. Le même jour a eu lieu la première pesée des nouveaux fromagers ; elle concernait la production de décembre 2004.

Les investissements dans la partie accueil se sont élevés à **Fr. 44'723.55**. Nous relèverons la dernière tranche du paiement des audio-guides qui ont été remplacés après cinq ans, ainsi que l'acquisition d'un beamer pour la salle multifonctions.

Les dépenses consacrées à la promotion et à la publicité se sont élevées à **Fr. 81'871.30**.

Nous avons enregistré **460'024 visiteurs**, dont **104'882** ont visité l'exposition (*annexe 1*). Cela représente une augmentation de plus de 2'970 entrées payantes par rapport à l'année 2004. 2005 est l'année des records. Le produit brut des entrées s'est élevé à **Fr. 388'503.20**, soit une moyenne de **Fr. 3.70** par visiteur payant (Fr. 3.76 en 2004). Nous avons versé à la commune de Gruyères les taxes sur les entrées, soit un montant de **Fr. 25'116.30**.

Les chiffres mensuels des entrées des visiteurs ont évolué comme les années dernières, mais les mois de juillet à octobre présentent une augmentation de 6 %, soit 3'301 visiteurs de plus par rapport à la même période de l'année 2004. L'IPG nous soutient au travers de l'Organisation fromagère suisse par une contribution de **Fr. 150'000.-** à titre de participation aux dépenses de publicité en faveur du Gruyère.

Nos efforts se poursuivent en vue d'attirer toujours plus de visiteurs et rendre la Maison du Gruyère attractive. La Commission de marketing recherche notamment des solutions pour la saison morte qui commence en novembre et se termine vers Pâques. Du 19 novembre au 11 décembre 2005, nous avons mis sur pied une exposition de peinture des artistes feu Netton Bosson et feu Jean-Louis Gétaz. Cette exposition a connu un certain succès mais n'a pas attiré autant de visiteurs que celle de l'année 2004 mise sur pied par l'artiste-paysan Fernand Jaquet.

## **8. Livraisons de lait**

Les livraisons de lait de l'année 2005 des producteurs attirés à la fromagerie de démonstration se sont élevées à **6'087'341 kg** (*annexe 2*), soit une augmentation de 2,6 % par rapport à l'année 2004.

*6'032'867*

**6'065'907 kg** ont été transformés en Gruyère et en Vacherin fribourgeois sur le site de Pringy. **54'614 kg** ont été vendus à Cremo SA comme lait industriel durant trois jours en mai et juin 2005 pour permettre d'exécuter les travaux de montage d'une installation de froid. Les livraisons ont été particulièrement fortes sur les cinq premiers mois de l'année 2005, ainsi que sur les mois d'octobre et de novembre. Les livraisons des mois de juin à septembre ont été inférieures à celles de l'année précédente. Il y a un déséquilibre important dans les livraisons mensuelles : les livraisons du mois d'août se sont élevées à 56 % seulement de celles du mois de mars. Cette situation pose des problèmes, notamment en mars et en avril car les livraisons atteignent leur point culminant et la capacité des cuves est alors juste suffisante.

## 9. Prix du lait

Le prix du lait transformé en Gruyère, s'est élevé à **83.30 ct/kg** sur la période de janvier à avril 2005 et à **82.57 ct/kg** sur les autres mois. Le supplément de non-ensilage de 4 ct/kg est inclus. Deux assemblées de producteurs ont eu lieu durant l'année 2005.

Les taxations obtenues sur les productions de décembre 2004 (début des nouveaux fromagers) jusqu'à octobre 2005 atteignent huit fois 18.5 points et trois fois 19 points. La moyenne pondérée des taxations de cette période atteint 18.65 points. C'est un début très encourageant pour nos nouveaux fromagers qui ont repris la plus grande fromagerie de Gruyère actuellement en exploitation.

## 10. Restaurant et Marché Gruérien

La marche des affaires est correcte et très satisfaisante selon notre locataire, M. Jean-François Perret, lequel a achevé son troisième exercice au 1<sup>er</sup> juillet 2005.

## 11. Finances de la Société

Le bénéfice brut, avant amortissements et après constitution de diverses provisions pour impôts, s'élève à **Fr. 562'512.79**. Nous avons procédé aux amortissements suivants :

• Installations des locaux de coulage	Fr.	10'000.00
• Installations de fromagerie	Fr.	242'219.27
• Installations de la partie accueil	Fr.	48'290.30
• Immeuble	Fr.	173'260.47
• Diminution de la perte reportée <i>par imputation du bénéfice de l'exercice</i>	Fr.	88'742.75

Nous poursuivons nos amortissements sur les installations de la partie accueil car celles-ci s'usent à un rythme très rapide. Le remplacement des audio-guides sur les années 2004 et 2005 en est la preuve.

Le résultat est bon par rapport aux années précédentes.

L'hypothèque s'élève à **Fr. 3'047'500.-** à fin 2005. Nous avons remboursé les montants suivants :

• Hypothèque	Fr.	150'000.00
• Crédit d'investissement et Fonds rural	Fr.	112'000.00
• Loi investissement région de montagne (LIM)	Fr.	74'456.00
• Union fribourgeoise des artisans fromagers	Fr.	5'000.00
• Commune de Gruyères	Fr.	10'000.00
• M. Jean-Louis Jordan, fromager	Fr.	100'000.00
<b>soit au total</b>	<b>Fr.</b>	<b>451'456.00</b>

Le capital social a augmenté de Fr. 15'000.- et s'élève à Fr. 2'525'000.-.

Divers investissements, notamment dans le froid, la couverture de la fresque, sont planifiés pour l'année 2006. Le résultat de l'exercice 2006 devrait se situer à un niveau proche de celui de 2005.

## 12. Considérations finales

Le résultat est bon mais nous ne devons pas baisser les bras. Il reste beaucoup de travail à faire en vue de faire connaître la Maison du Gruyère. L'année 2005 a été celle des records avec notamment l'évolution du nombre de visiteurs.

Au terme de ce rapport, nous remercions les producteurs de lait, les porteurs de parts sociales, ainsi que les partenaires de la Maison du Gruyère.

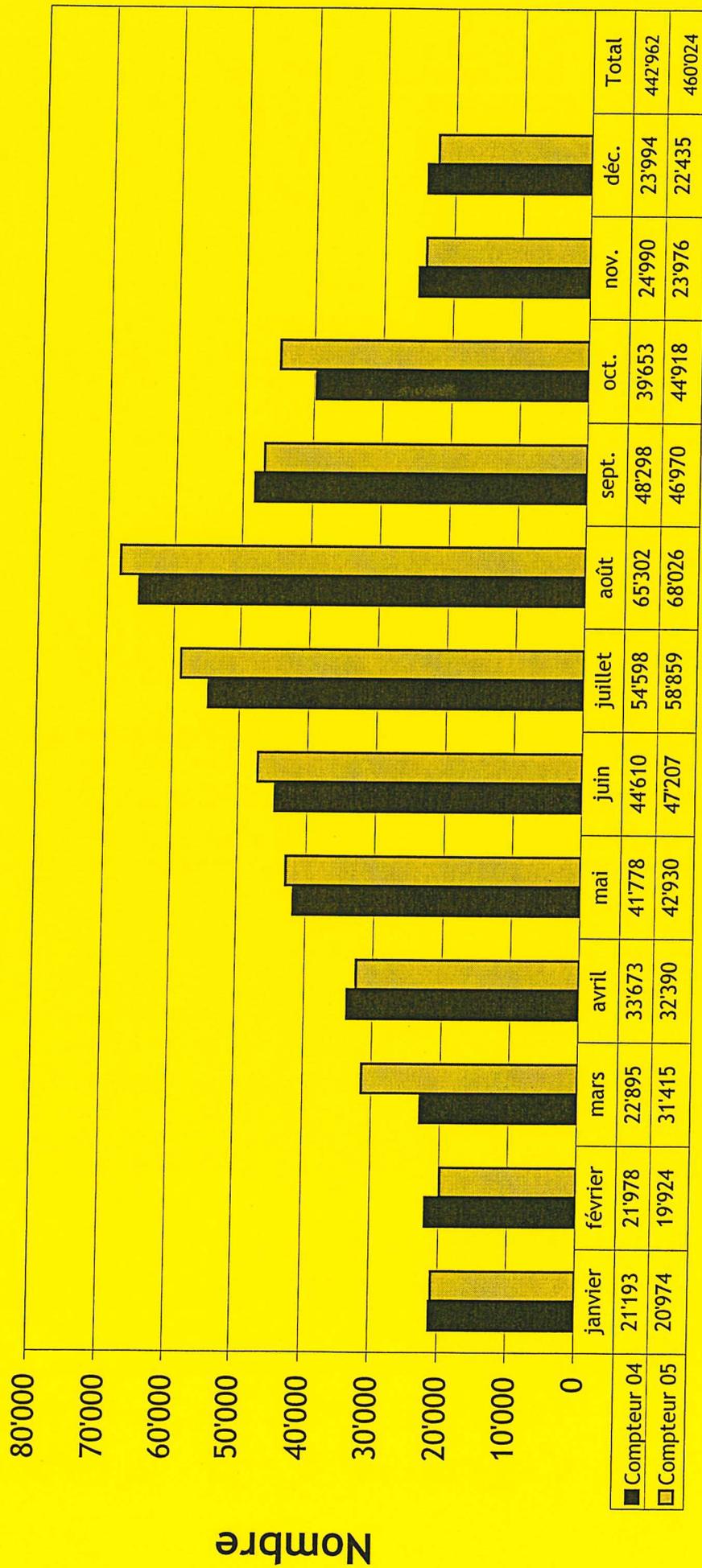
Au nom du conseil d'administration

Le secrétaire : *Clément MORET*



# Société coopérative " LAITERIE DE GRUYERES "

## Nombre de visiteurs 2004 / 2005





# Société coopérative "LAITERIE DE GRUYERES"

## Livraisons de lait à la fromagerie de démonstration

### Année civile 2005

Mois	Villars-Mont MM. Ecoffey										Total	Comparaison 2004 %	Livraisons				
	Albeuve	Enney	Estavannens	Gruyères	Lessoc	Neirivue	Sciernes	Villars-Mont	MM.	Ecoffey			Pringy	Cremona			
janvier	32'600	61'906	165'624	181'613	77'407	29'225	25'231	12'461									
février	31'504	58'466	153'048	174'398	68'372	26'290	22'505	14'476									
mars	44'028	69'823	174'482	204'905	77'009	31'995	26'897	15'945									
avril	42'427	68'863	165'192	208'588	78'848	34'098	25'068	15'514									
mai	37'382	80'805	125'732	174'194	83'092	36'636	44'970	15'079	3'754								
juin	31'160	96'908	90'899	110'125	53'333	34'044	42'365	11'605	18'445								36'834
juillet	18'742	81'603	67'808	94'158	49'528	32'112	31'890	9'324	5'241								17'680
août	12'933	59'405	61'480	117'775	41'951	34'120	24'832	8'619									
septembre	15'719	36'643	68'583	159'549	36'973	36'299	18'950	6'600									
octobre	19'563	38'715	97'147	192'121	45'210	37'868	19'880	6'552									
novembre	26'604	49'442	93'408	172'635	53'586	34'171	22'185	10'747									
décembre	32'938	46'978	133'179	181'221	62'429	34'250	23'378	12'961									
<b>Total</b>	<b>345'600</b>	<b>749'557</b>	<b>1'396'582</b>	<b>1'971'282</b>	<b>727'738</b>	<b>401'108</b>	<b>328'151</b>	<b>139'883</b>	<b>27'440</b>	<b>6'087'341</b>	<b>+ 2.6</b>	<b>6'032'827</b>	<b>54'514</b>				



## Société coopérative « Laiterie de Gruyères »

### Liste des détenteurs de parts sociales

Société de laiterie de Gruyères-Epagny	Fr.	160'000.-
Société de laiterie d'Estavannens	Fr.	90'000.-
Société de laiterie d'Enney	Fr.	55'000.-
Société de laiterie de Lessoc	Fr.	50'000.-
Société de laiterie d'Albeuve	Fr.	30'000.-
Société de laiterie de Neirivue	Fr.	10'000.-
Régis Geinoz, Neirivue	Fr.	5'000.-
Société de laiterie de Villars-sous-Mont	Fr.	10'000.-
Société de laiterie des Sciernes d'Albeuve	Fr.	10'000.-
Société de laiterie de Cerniat	Fr.	30'000.-
Société de laiterie de Châtel-Crésuz	Fr.	10'000.-
Société des producteurs de lait de Fribourg & Environs	Fr.	10'000.-
PSL Fédération des producteurs suisses de lait	Fr.	830'000.-
FSFL Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie, Bulle	Fr.	165'000.-
Emmi Käse AG, Kirchberg	Fr.	180'000.-
LRG Laiteries Réunies de Genève	Fr.	10'000.-
ORLAIT – FLVF, Le Mont-sur-Lausanne	Fr.	55'000.-
LOBAG Berne	Fr.	5'000.-
Autogrill Suisse SA, Olten	Fr.	100'000.-
GFM Compagnie des Chemins de fer fribourgeois	Fr.	95'000.-
Commune de Gruyères	Fr.	85'000.-
Fromarte, Berne	Fr.	10'000.-
IPG Interprofession du Gruyère, Pringy	Fr.	65'000.-
CREMO SA Fribourg	Fr.	75'000.-
FGSA Fromage Gruyère SA Bulle	Fr.	110'000.-
FROMCO Commerce de fromages SA, Moudon	Fr.	30'000.-
UFAB Union fribourgeoise des artisans fromagers, Bulle	Fr.	30'000.-
Deutschfreiburgischer Kaeserverein, St. Antoni	Fr.	5'000.-
Joseph Cotting, maître-fromager, La Corbaz	Fr.	5'000.-
Sté fribourgeoise pour l'amélioration du Gruyère, Bulle FGSA	Fr.	15'000.-
Coopérative fribourgeoise pour l'écoulement du bétail, Fribourg	Fr.	5'000.-
Produits d'Epagny SA, Epagny	Fr.	5'000.-
Jean-Pierre Doutaz, Epagny	Fr.	5'000.-
Banque Raiffeisen Moléson – La Tour-de-Trême	Fr.	30'000.-
Maison Gachet & Fils, Pringy	Fr.	5'000.-
Maison Gremion & Staremberg, Epagny	Fr.	5'000.-
Maison Grisoni & Zaugg SA, Bulle	Fr.	10'000.-
JPF construction, Bulle	Fr.	25'000.-
Jean-Louis Jordan, fromager, Pringy	Fr.	55'000.-
Elisabeth Jordan, Pringy	Fr.	5'000.-
Louis Pittet, agriculteur, Bulle	Fr.	5'000.-
Jean-Jacques Glasson, Gruyères	Fr.	5'000.-
Dominique Kaech, arboriculteur, Lussy	Fr.	5'000.-
Foncia Frimob SA, Agence immobilière, Romont	Fr.	5'000.-
MDT SA, Les Râpes, Vuisternens-dt-Romont	Fr.	5'000.-
Bernard Devaud, architecte, Ursy	Fr.	10'000.-
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'525'000.-</b>



## Société coopérative « Laiterie de Gruyères »

---

### *Conseil d'administration*

<i>Président :</i>	Georges Godel	Ecublens
<i>Vice-président :</i>	Michel Rolle	Neyruz
<i>Membres :</i>	Jean-Marc Hofmann	Bolligen
	Marc Petermann	Lignerolle
	Charly Rime	Enney
	Cédric Pharisa	Epagny
	Nicolas Pythoud	Les Sciernes
	Philippe Bardet	Pringy
	Clément Moret	Bulle

### *Secrétaire du conseil d'administration*

Clément Moret  
 Directeur de la Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie, Bulle

### *Organe de contrôle*

<i>Membres :</i>	Patrick Rossier	Pringy
	Joseph Cotting	La Corbaz

### *Fiduciaire*

Fiduconsult SA	Bulle
----------------	-------